

18.–20. September 2023, Stuttgart

# EAMKON2023

— WISSEN. NETZWERK. BUSINESS. —  
Wissensplattform Enterprise Architecture Management

## EAM zur Verbesserung der digitalen Transformation nutzen – EAM im Spannungsfeld zwischen Agilität und Nachhaltigkeit

### Themen-Highlights:

- Architektur-Management und -Governance effektiv dezentralisieren
- Was sind Data Centric Architectures und welchen Nutzen stiften sie?
- Rolle der Enterprise Architecture bei der Weiterentwicklung Kundenansprüchen
- Die Rolle der Business Architecture bei der Identifizierung und Minderung von Geschäftsrisiken
- Project Portfolio Management mit EA verknüpfen
- Was sind Data Centric Architectures und welchen Nutzen stiften sie?
- Durchgängigkeit von Business Capabilities zur Systemlandschaft richtig nutzen
- Security Risiken mit EA aufdecken und überwinden
- EAM als strategische Unternehmensfähigkeit entwickeln
- Wertbeitrag des Architekturmanagements durch integriertes KPI Management transparent gestalten
- Herausforderungen an eine nachhaltige Data-Architecture

### Vorsitz:

Prof. Dr. Florian Matthes

Chair for Software Engineering of Business Information Systems (sebis)  
Technical University of Munich (TUM)



### Folgende Unternehmen berichten aus der Praxis:

A1 Telekom Austria AG

BWI GmbH

Mercedes-Bank AG

Allianz AG

Cornelsen Verlag GmbH

Munich RE

BMW AG

C&A Services GmbH & Co. OHG

Porsche AG

Bundeskriminalamt

DB Fernverkehr AG

Raiffeisen Bank International AG

Bundesrechenzentrum GmbH

Die Schweizerische Post AG

Rentschler Biopharma SE

Bundeswehr

Frankfurt University of Applied Sciences

Siemens AG

TRUMPF SE + Co.KG

### Unsere Partner:

### Unser Medienpartner:



Sehr gute Konferenz, gute Mischung von unterschiedlichen Unternehmen und Ansätzen.

Head of EA

**EAMKON2023**

WISSEN. NETZWERK. BUSINESS.  
Wissensplattform Enterprise Architecture Management

## Workshops

Montag, 18. September 2023

### Workshop A (ganztägig)

## Business Architecture – Der Schlüssel zur (digitalen) Transformation!

Die Geschäftsarchitektur gewinnt bei Führungskräften zunehmend an Bedeutung, da sie eine Schlüsselrolle bei der Transformation von Unternehmen spielt.

Unser aktueller Bericht zum Stand der Unternehmensarchitektur zeigt, dass die meisten EA-Teams immer noch Schwierigkeiten haben, strategische Geschäftsergebnisse zu liefern. Nur 26 Prozent der Befragten stimmten voll zu, dass ihre EA-Praxis strategische Vorteile bringt, einschließlich verbesserter organisatorischer Agilität, Identifizierung von Innovationsmöglichkeiten, verbesserter Kundenzufriedenheit und schnellerer Markteinführung. Die Überbrückung der Lücke zwischen Geschäft und IT zum Aufbau eines widerstandsfähigen Unternehmens mit kompatiblen Anwendungen beginnt mit der Unternehmensarchitektur. Durch den Einsatz der Geschäftsarchitektur können sich die Verantwortlichen für Anwendungs- und Geschäftslösungen auf die Entwicklung anpassungsfähiger Anwendungen konzentrieren, die auf sich ändernde Unternehmensergebnisse abzielen. Wenn sich die geschäftlichen Anforderungen ändern, müssen Unternehmen in der Lage sein, Innovationen schnell bereitzustellen und Anwendungen dynamisch anzupassen, indem sie Funktionen innerhalb und außerhalb des Unternehmens neu zusammensetzen. Laut Gartner, Inc. müssen Unternehmen das „Composable Enterprise“ verstehen und umsetzen, um dies zu erreichen.

„Organisationen, die in der Zukunft erfolgreich sein werden, sind diejenigen, die ihre Komponenten nach Belieben zusammensetzen können. Diese Organisationen behalten, was

funktioniert, und trennen sich von dem, was nicht funktioniert“. (Gartner, Inc.)

Business Architecture ist somit der Schlüssel für die (digitale) Transformation von Unternehmen.

Dieser eintägige Workshop vermittelt Anwendungen für die Geschäftsarchitektur und Mehrwertschöpfung der IT für das Unternehmen anhand praktischer Beispiele. Dies erfolgt durch die Vorstellung von Konzepten sowie der Durchführung von Übungen zwecks Reflektion und Vertiefung. Die folgende Agenda beschreibt die Eckpunkte der Workshopinhalte:

- Kontext und Einführung der Geschäftsarchitektur
- Capability Map & Customer Experience Design
- IT-Perspektive – Wertbeitrag des IT-Portfolios für die Geschäftsarchitektur
- Analysemöglichkeiten für Transformationsentscheidungen

Nach dem Workshop haben die Teilnehmer ein Grundlagenvverständnis aufgebaut, praktische Ansätze als Startpunkt für die Beschreibung der Geschäftsarchitektur sowie Instrumente zur Mehrwertdarstellung für die Unternehmensarchitektur. Sie wissen, welche Visualisierungen den Einstieg unterstützen und prägen ihr Wissen um das Konzept von Fähigkeiten-Landschaftskarten (Capability Maps) aus. Beispiele aus dem Bereich IT-Portfolioanalyse und Optimierung stellen einen praktischen Bezug zu alltäglichen Themen her und bieten einen handfesten Anknüpfungspunkt für den Aufbau ihrer Geschäftsarchitektur.

**Marc Lankhorst**

Managing Consultant and Chief Technology Evangelist, **Bizzdesign**

**Bernd Ihnen**

DACH Territory Lead, **Bizzdesign**

## Workshop B (ganztägig)

### Agiles Enterprise Architecture Management für die Praxis

Viele Unternehmen stehen durch die schnell fortschreitende Digitalisierung ihres Geschäfts vor der Herausforderung, ihre gewachsenen IT-Landschaften zu modularisieren und ihre etablierten IT-Management-Prozesse agil zu gestalten.

Dieses Seminar vermittelt die hierzu notwendigen Grundkenntnisse zu Konzepten und Methoden des Enterprise Architecture Management und erläutert, wie ein agiles EAM schrittweise eingeführt und nachhaltig etabliert wird.

Nach diesem Seminar sind die Teilnehmer in der Lage, den Nutzen des EAM für die eigene Organisation anhand konkreter Beispiele darzustellen und können die bestehenden Verfahren und Standards einordnen, bewerten und für die eigene Arbeit nutzen. Die Teilnehmer wissen, wie sie systematisch einen agilen Architekturmanagementprozess unter Verwendung von EAM-Mustern und Lösungsbausteinen, angepasst an die konkrete Situation ihres Unternehmens, schrittweise einführen können.

Prof. Florian Matthes

Chair for Software Engineering of Business Information Systems (sebis)  
Technical University of Munich (TUM)

## Workshop C (ganztägig)

### TOGAF® 10th Edition und Agilität: Buzzwords mit Widerspruch oder das Mittel zur Planung und Steuerung der digitalen Transformation?

Bei vielen Unternehmen ist EAM (Enterprise Architecture Management) inzwischen fest als Managementdisziplin verankert. Die Schaffung von Transparenz über die Nutzung der IT in den Geschäftsbereichen gilt dabei als Minimalziel. Zum Teil wird EAM auch als Steuerungsfunktion für die Ausrichtung der IT genutzt.

Inzwischen bewegt sich der Fokus jedoch zunehmend aus der IT heraus in Richtung der Digitalisierung des gesamten Unternehmens.

Laut Gartner sind über alle Branchen hinweg die aktuellen Top-Themen:

- Wachstum
- Kostenreduktion und Effizienzsteigerung
- Digitale Transformation

Die Digitalisierung und der damit verbundene Veränderungsbedarf der einzelnen Geschäftsfelder sowie die daraus abzuleitenden Anforderungen an die IT stellen eine besondere Herausforderung dar. Hierfür wird eine durchgängige Vorgehensweise benötigt, um von strategischen Ideen bis zur Identifikation, Initiierung und Steuerung von Veränderungsprojekten zu kommen.

Die Antwort darauf lautet: TOGAF® mit agilen Techniken

TOGAF® ist das etablierte und generische Framework für EAM mit dem Fokus auf die Vorgehensweise für das Transformationsmanagement (ADM = Architecture Development Method).

Unberechtigterweise hat TOGAF® den Ruf komplex und wenig flexibel zu sein. Insbesondere diese Flexibilität wird heute von Veränderungsprozessen in Unternehmen mehr

denn je gefordert. Dabei setzt man gerne auf agile Techniken/Methoden und iteratives Vorgehen, wodurch Flexibilität und schnelle Anpassung an Marktbedürfnisse erreicht werden. Dies kann jedoch den Nachteil haben, dass die Transparenz bezüglich des Erreichens des Gesamtziels und des Status der digitalen Transformation aus den Augen verloren wird.

Im Workshop wird in Arbeitsgruppen geklärt, wie man für die Planung und Steuerung der digitalen Transformation die richtige Menge TOGAF® mit agilen Techniken kombiniert, um die notwendige Flexibilität und trotzdem ausreichende Transparenz zu erreichen.

Zu Beginn des Workshops werden die individuellen Herausforderungen der Teilnehmer:innen gesammelt. Daraus leiten wir dann gemeinsam eine Menge von Anforderungen an die zu entwickelnde Vorgehensweise ab. Anschließend werden wir zusammen iterativ eine Vorgehensweise entwickeln, die alle Anforderungen adressiert. Ausgangsbasis hierfür ist die Architecture Development Method von TOGAF® für die Transparenz von Planung und Steuerung der Transformation. Die Reduktion dieser Methode auf das Wesentliche und die Integration der optimalen agilen Techniken an den richtigen Stellen sorgt für die notwendige Flexibilität – als Tailoring im TOGAF® Standard grundsätzlich abgedeckt.

Das Ergebnis des Workshops soll eine flexible Vorgehensweise sein, die von den Teilnehmer:innen im eigenen Umfeld zur Adressierung der individuellen Herausforderungen genutzt werden kann. Die Berater der Novatec Consulting GmbH bringen hierbei ihre langjährige Erfahrung bei der Etablierung von EAM und der kundenspezifischen Anpassung von TOGAF® sowie der Begleitung von Kunden auf dem Weg zu agilen und digitalisierten Unternehmen ein.

Rolf Knoll

Senior Managing Consultant und Leiter des Beratungs- und Trainings-Bereiches EAM, Novatec GmbH

Die EAMKON ist immer wieder eine Reise wert.  
Für alle, die sich von neuen Ideen inspirieren lassen wollen  
und Austausch unter Architekten lieben.

# EAMKON2023

— WISSEN. NETZWERK. BUSINESS. —  
Wissensplattform Enterprise Architecture Management

Head of Enterprise Architecture Management,  
Deutsche Bahn AG

## 1. Konferenztag

Dienstag, 19. September 2023

09:30 Begrüßung und Einführung durch die NetAcad GmbH und den Vorsitzenden **Prof. Dr. Florian Matthes**

### 09:30 **Enterprise Architecture – Speerspitze für den Transformationsprozess**

**Christian Beining**  
Global Head of Digital IT Strategy & Architecture, **Siemens AG**



### 10:05 **Lean Architecture Management für die Porsche Digital Family – Dezentralisierung der Architektur-Verantwortung im Rahmen der Einführung des Scaled Agile Frameworks (SAFe)**

- Wichtigste Prinzipien und Methoden zur Umsetzung der Digitalen & Agilen Transformation @ Porsche
- Impact auf bisheriges Architektur Management
  - Beherrschbarkeit der Technologie Landschaft
  - Zentrale und Dezentrale Architekturkompetenz
  - Ausprägung der Architektur Rollen und deren Skills
- Lean Enterprise Architecture Management mit oder trotz SAFe?
- Ausgestaltung von SAFe bei Porsche
- Wesentliche Elemente, um die Dezentralisierung des Architecture Managements zu ermöglichen

**Hischam Abul Ola**  
Head of Digital Architecture & Services / Chief Technology Architect, **Dr. Ing. h.c. F. Porsche AG**



10:40 **Networking bei Kaffee und Tee**



### 11:10 **Vom Geschäftsmodell über Business Capabilities – mittels Enterprises Architektur zur Systemlandschaft der Automobilbank der Zukunft**

Große Marktveränderungen prägen das Umfeld eines Automobilkonzerns und fordern einen rigorosen Umbau zur Automobilbank der Zukunft. Dies erfordert schnelles gezieltes Handeln und Agilität. Auf der anderen Seite prägen regulatorische Anforderungen das Umfeld der Mercedes-Benz Bank und bremsen aus. Wie kann man mit IT-Strategie und Architektur den Umbau in diesem Spannungsfeld unterstützen?

Unsere Antwort darauf ist ein agiles Enterprise Architecture Management. Im Vortrag zeigen wir auf wie wir konsequent vom Geschäftsmodell über Business Capabilities die zukünftige Systemlandschaft gestalten und wie wir auf die gegensätzlichen Anforderungen reagieren.

**Jan Grichisch**  
Leiter IT-Strategie und Architektur, **Mercedes-Benz Bank AG**

**Dominik Neumann**  
Partner – Enterprise Transformation Solutions, **Exxeta AG**



### 11:45 **Agile behind the scene**

- Verständnis zu einem holistisches Organisationsmodell in komplexen Umfeldern
- Phasenmodell von Veränderungsprozessen insbes. agilen Transformationen
- Unterschiedlichste Spannungsfelder in Transformationen
- Way-Forward, was man tun kann

**Dr. Thomas Pisar**  
Director IT Consumer & TEC Transformation, **A1 Telekom Austria AG**



Sehr gut zum Aufbau eines Netzwerks mit Gleichgesinnten, inhaltlich sehr versierte Sparringspartner die immer zu Gesprächen bereit sind. Einblick in die Herausforderungen von Kollegen in den jeweiligen Unternehmen.

Enterprise Architect, Miele

# EAMKON2023

WISSEN. NETZWERK. BUSINESS.  
Wissensplattform Enterprise Architecture Management

## 1. Konferenztag

Dienstag, 19. September 2023

### 12:15 **Bedeutung der Architekturarbeit zur Stärkung der IT-Resilienz und Erhöhung des direkten Businessmehrwertes**

- Von der Verschiebung globaler Macht- und Wirtschaftsverhältnisse, über neue Technologien bis hin zu steigenden Nachhaltigkeitsanforderungen nehmen die Herausforderungen für Unternehmen ständig zu.
- Hierbei ist die IT-Organisation sowohl betroffen, aber gleichzeitig auch ein entscheidender Faktor zur Nutzung von neuen Chancen.
- Insbesondere das Architekturmanagement bietet mit seinen flexiblen Methoden und Ansätzen die Möglichkeit die Herausforderungen strategisch zu adressieren und durch gezielte operative Maßnahmen neue Chancen zu ergreifen.
- Dadurch stärkt die Architekturarbeit sowohl die Resilienz des Unternehmens und leistet einen direkten Businessmehrwert.

**Thomas Speck**

Chief Information Officer (CIO), TRUMPF SE + Co. KG

**Cornelius Löffler**

Lead Enterprise Architect, Corp. Business Information Services, TRUMPF SE + Co. KG



12:50 **Gemeinsames Mittagessen**



### 14:15 **Implementing, Governing, and Documenting an Enterprise Platform in Collaboration by Enterprise and Solution Architecture – with examples from Underwriting Platform @ Munich Re**

- Introduction to Munich Re with domain and platform examples around "Underwriting Platform (UWPF)"
- Different Perspectives, Responsibilities, Collaboration: Enterprise Architecture vs. Platform Architecture
- Challenges in context of Enterprise Architecture (EA) & Solution Architecture (SA) collaboration
- Domain Roadmap vs. Platform Roadmap
- Implementing, Governing, Documenting

**Dr. Claudia Gsottberger**

Enterprise Architect, Munich Re

**Dr. Mattheus Hauder**

Lead IT-Architect, Munich Re



### 14:45 **EAM – Nutzung von Dashboards mit Integration in die Architekturarbeit**

N.N.



### 15:20 **Architekturbasierte IT-Bebauungsplanung als Beitrag zur Wertschöpfungskette der Enterprise Architektur**

- Wie unterstützt die Methode Architektur die IT-Bebauungsplanung Bundeswehr und die des IT-Service Provider
- Föderierte IT-Bebauungsplanung zwischen Auftraggeber und IT-Service Provider
- Zusammenspiel zwischen Referenzarchitektur und CPM Projekten in der Enterprise Architektur der BW und der BWI

**Dipl.-Inf. Tim Fischer**

Technischer Regierungsdirektor Dezernatsleiter, Zentrum für Digitalisierung der Bundeswehr und Fähigkeitsentwicklung Cyber- und Informationsraum (ZDigBw), Bundeswehr

**Mario Heumann**

Customer Architecture & Portfolio Advisory (CAPA), Abteilung Architecture & Portfolio, Bereich Innovation & Technology, BWI GmbH



Gute Möglichkeit sich mit anderen Architekten zu vernetzen und auszutauschen.

Enterprise Architect, Helvetia Versicherung

# EAMKON2023

WISSEN. NETZWERK. BUSINESS.  
Wissensplattform Enterprise Architecture Management

## 1. Konferenztag

Dienstag, 19. September 2023

15:50 Networking bei Kaffee und Tee



16:20 **Cross-Initiative Alignment on the Example of Three Major Initiatives**

- AGCS and Large Corp Insurance Business Model
- Business Architecture Knowledgebase at AGCS
- Challenges with multiple parallel transformation initiatives
- Approach and methodology for cross-initiative alignment
- Example insights
- Evolution over time
- Conclusion and insights for business architecture practice

**Juliane Berger**

Head of Business Architecture, Allianz Global Corporate & Specialty SE



16:50 **EAM-Panel: „Next-Gen EAM“ Impulsvorträge mit anschließender Diskussion**

### Prototypische Umsetzung und Evaluierung von Enterprise Search aus der Sicht der Enterprise Architektur

- Motivation und Herausforderungen
- Stand der Forschung
- Konzeption des Prototyps
- Evaluierung und Lessons learned

**Prof. Dr. Jürgen Jung**

Frankfurt University of Applied Sciences



### Next-Gen EAM erreichen mit KI-Einsatz?

- Was ist grundsätzlich neu?
  - Large Language Models mit ausreichenden Fähigkeiten
  - Zugänglichkeit über Chat-Bot Assistenten
  - Umfangreiches API-fähiges Tool-Ökosystem
- Wie kann das Neue sinnvoll genutzt werden (mit Live-Demo)?
  - (Teil)automatisierte Datenerhebung und -aufbereitung
  - Assistierte Datenqualitätssicherung
  - Dialogbasierte Analyse und Empfehlungen
- Was ist zu erwarten?
  - Welche Limitierungen sind zu überwinden?
  - Zielgetriebenes EAM mit teilautonomen Agenten, flexibler Tool-Nutzung und Selbstkorrektur
  - Interaktion über mündliche Sprache (Ein- und Ausgabe)

**Alexander Grobe**

Head of Enterprise Architecture, Cornelsen Verlag GmbH



**Get together** – Nutzen Sie die Möglichkeit, sich in entspannter Atmosphäre mit Kolleginnen und Kollegen und Partnern der EAMKON auszutauschen.

Vielseitige Vorträge rund um das Thema EAM.  
Eine Teilnahme für Interessierte ist empfehlenswert.

# EAMKON2023

WISSEN. NETZWERK. BUSINESS.  
Wissensplattform Enterprise Architecture Management

Referent IT-Strategie und Innovationsmanagement  
im Leitungsstab

Informationstechnikzentrum Bund (ITZBund)

## 2. Konferenztag

Mittwoch, 20. September 2023

### 09:00 **Enterprise Architecture und Sicherheit: „Mittendrin statt nur dabei“ – „Freund oder Feind?“**

- Sicherheit kann ein Enabler sein, dadurch entstehen Beschleunigungseffekte
- Erkennen von Chancen und Minimierung von Risiken durch frühzeitige Einbindung der E(S)A (Enterprise Security Architecture)
- Risikobewusstsein

Michael Hauenschild

Enterprise Architecture, Bundesrechenzentrum GmbH



### 09:35 **Cloud Transformation – where does Swiss Post stand with regards to IT-, Human and Business-driven Cloud Transformation?**

- 
- 
- 

Isabell Franck

Head of Architecture and Technology, Die Schweizerische Post AG



10:10 **Networking bei Kaffee und Tee**



### 10:45 **Gestärktes Business – IT Alignment durch Kommunikation mit vernetzten Unternehmenslandkarten**

- Warum vernetzte Landkarten und Artefakte benötigt wurden
- Wie unsere Business Capability Map aufgebaut, abgestimmt & vernetzt wurde
- Welche Herausforderungen gab es und wie konnten sie bewältigt werden
- Für welche Use Cases / Aufgabenstellungen werden die Artefakte eingesetzt werden
- Ausblick, Weiterentwicklungsideen für die Zukunft

Eva Garske

Tech Strategy & Transformation | Senior Enterprise Architect, C&A Services GmbH & Co. OHG



### 11:20 **Riding on the edge – Capability Management**

Wissen wir, was wir tun?

Dr. Stefan Zerbe

Geschäftsführer, itm Consulting



### 11:55 **Enterprise Architecture meets Project Portfolio Management**

- Status Quo Enterprise Architecture at Rentschler Biopharma – Challenges and Opportunities
- The evolution of Project Portfolio Management (PPM)
- Better together: our approach to link the EA role with the cockpit of PPM

Wolfram Schulze

Vice President Information Systems / Organization, Rentschler Biopharma SE



12:30 **Gemeinsames Mittagessen**



Würde die Veranstaltung jedem empfehlen,  
der IT oder Business Architektur-Aufgaben  
hat im Bereich Digitale Transformation.

Head of IS Infra Engineering, ABB

# EAMKON2023

WISSEN. NETZWERK. BUSINESS.  
Wissensplattform Enterprise Architecture Management

## 2. Konferenztag

Mittwoch, 20. September 2023

### 14:05 Ersetzen Plattformen Applikationen? Konzepte zur Plattformentorientierung einer Enterprise IT

- Agile Transformation @ BMW Group.
- Organisationsstruktur der BMW Group IT.
- Theoretisches Setup fachlicher Plattformen.
- Ausblick auf erwarteten Change

**Florian Mertl**

Head of Enterprise Architecture, BMW Group

**Salvadore Glaser**

Area Lead for Enterprise Business and Application Architecture, BMW Group



### 14:40 EAM-MeetUp

**Vertiefen Sie Ihr Wissen und tauschen Sie sich mit den Kolleginnen und Kollegen aus**

### 15:15 Beitrag und Rolle von EAM @Raiffeisen Bank International zur IT-Transformation

- Vision, Principles, and technical debt management
- Real-time Integrationsarchitektur (API and Events)
- Data Mesh und Neue Datenarchitektur

**Günther Krähan**

Head of Enterprise Architecture Management, Raiffeisen Bank International AG



10:10 Networking bei Kaffee und Tee



### 16:15 Happy together: Die menschlichen und organisatorischen Herausforderungen der IT/OT Konvergenz und ein paar Lösungen des Fernverkehrs

- **Situation**
  - Jede OT ist heute auch IT
  - Züge sind kleine Rechenzentren
- **Complication**
  - IT und OT Konvergenz dreht sich nicht (nur) um Technologie
  - Ingenieure und ITler haben qua Ausbildung unterschiedliche Mindsets
  - Real-Life Anti-Pattern in OT Projekten
- **Resolution**
  - Ansätze
    - People
    - Process
    - Culture

**Torsten Michelmann**

Leiter IT-Architekturmanagement, DB Fernverkehr AG



Im Anschluss Zusammenfassung durch Prof. Florian Matthes

17:00 Ende der 17. EAMKON 2023

Das Team der NetAcad GmbH wünscht Ihnen eine gute Heimreise.

[www.eamkon.de](http://www.eamkon.de)





## Anmeldung zur Teilnahme an der EAMKON2023

- Frühbucherpreis** für die **Fachkonferenz** am 19. und 20. September 2023
- bis 17. März 2023 – **Super Early Bird** ..... 1.450,- €
  - 18. März bis 31. Mai 2023 ..... 1.590,- €
  - 1. Juni bis 31. Juli 2023 ..... 1.690,- €
  - ab 1. August 2023 ..... 1.790,- €
- Frühbucherpreis** für **einen ganztägigen Workshop** am 18. September 2023  
und die **Fachkonferenz** am 19. und 20. September 2023 in Stuttgart
- bis 17. März 2023 – **Super Early Bird** ..... 2.090,- €
  - 18. März bis 31. Mai 2023 ..... 2.290,- €
  - 1. Juni bis 31. Juli 2023 ..... 2.390,- €
  - ab 1. August 2023 ..... 2.490,- €

Es werden wieder unterschiedliche Workshops angeboten. Die Themen und Inhalte sind zur Zeit noch im Abstimmungsprozess. Wir informieren Sie zeitnah über die Themen. Die Plätze sind begrenzt, Sie können sich heute schon für einen Workshop anmelden. Sollten Sie sich nachträglich für einen Workshop anmelden wollen, richtet sich die Teilnahmegebühr inkl. Workshop nach dem Anmeldedatum für die Konferenz.

Die Preise verstehen sich pro Person zzgl. MwSt. Die Gebühr beinhaltet Tagungsunterlagen, Mittagessen und Erfrischungsgetränke während der Konferenz und in den Pausen.

**Anmeldung:** Nutzen Sie das Anmeldeformular unter [www.net-acad.de](http://www.net-acad.de) bzw. [www.eamkon.de](http://www.eamkon.de)

_____	_____	Rechnungsadresse, falls diese von der Kundenanschrift abweicht:
Name	Vorname	
_____	_____	_____
Str./Postfach	PLZ, Ort	
_____	_____	_____
Firma	Position/Abteilung	
_____	_____	_____
Telefon	E-Mail	
_____		
Datum, Unterschrift		

Nach Eingang Ihrer Anmeldung erhalten Sie eine Anmeldebestätigung und die Rechnung. Unsere ausführlichen Teilnahmebedingungen finden Sie unter <https://www.net-acad.de/agb>