

19.–21. September 2022, Stuttgart

# EAMKON2022

— WISSEN. NETZWERK. BUSINESS. —  
Wissensplattform Enterprise Architecture Management

## EAM als ganzheitliche Unternehmensfunktion – Verzahnung EAM und Business als Erfolgsgarant – Agilität stärker im EAM verankern

### Themen-Highlights:

- EAM als Grundlage für die digitale Transformation
- Data-Centric ohne EAM ist nur die halbe Miete
- Business Capabilities richtig nutzen
- Die veränderte Rolle der Enterprise Architekten
- EAM als strategische Unternehmensfähigkeit entwickeln
- Prozessmanagement und EAM – Gewinner durch integratives Miteinander
- Kollaboratives Architekturmanagement – Mehrwert für agil und lean
- Stellenwert der EA im Unternehmen richtig kommunizieren
- Aufbau eines agilen EAM in heterogenen Organisationen
- EA orchestriert neue Services im Unternehmen
- Verzahnung von Business und EA – Voraussetzung für Unternehmenserfolg

### Vorsitz:

**Prof. Dr. Florian Matthes**  
Software Engineering betrieblicher Informationssysteme,  
Fakultät für Informatik  
TU München



### Folgende Unternehmen berichten 2022 aus der Praxis:

Allianz Kunde und Markt GmbH	DHL Supply Chain	Miba Group
AUDI AG	HeidelbergCement AG	NORD/LB
AXA Konzern AG	Information und Technik Nordrhein-Westfalen (IT.NRW)	Progroup AG
BayWa AG	KLM Air France	Schaeffler AG
Coca-Cola European Partners	KNVI (Netherlands Computer Society)	Swisscom (Schweiz) AG
Deutsche Lufthansa AG	KWS Saat AG & Co. KGaA	TRUMPF SE + Co. KG

### Unsere Partner:



Sehr gut zum Aufbau eines Netzwerks mit Gleichgesinnten, inhaltlich sehr versierte Sparringspartner die immer zu Gesprächen bereit sind. Einblick in die Herausforderungen von Kollegen in den jeweiligen Unternehmen.

Enterprise Architect, Miele

# EAMKON2022

WISSEN. NETZWERK. BUSINESS.  
Wissensplattform Enterprise Architecture Management

## Workshop

Montag, 19. September 2022

### Workshop A (ganztägig)

## Business Architecture – Starten und Mehrwert generieren!

„Ich wette, dass in fünf Jahren mindestens 50% der Geschäftsführer in deutschen Unternehmen einen Technologie- oder Digitalhintergrund im Lebenslauf haben.“

Bernd Preuschhoff, CDO Uvex Group (CIO Jahrbuch 2022)

Die Geschäftsarchitektur gewinnt bei Führungskräften zunehmend an Bedeutung, da sie eine Schlüsselrolle bei der Umwandlung von Unternehmen spielt.

Gartner, Inc. prognostiziert, dass „bis 2023 60% der etablierten Unternehmen ‚Composable Enterprise‘ als strategisches Ziel aufführen und eine zunehmende Anzahl von gebündelten Geschäftsfunktionen nutzen werden.“ Gartner, Inc. definiert ein „Composable Enterprise“ als eine Organisation, die aus austauschbaren Bausteinen besteht. „Organisationen, die in der Zukunft erfolgreich sein werden, sind diejenigen, die ihre Komponenten nach Belieben zusammensetzen können. Diese Organisationen behalten, was funktioniert, und trennen sich von dem, was nicht funktioniert“. Das Unternehmen erreicht dies durch die Zusammenstellung und Kombination von „packaged business capabilities“. Business Architecture ist der Schlüssel für die Umwandlung von Unternehmen in compatible Unternehmen.

**Marc Lankhorst**

Managing Consultant and Chief Technology Evangelist, Bizzdesign

**Bernd Ihnen**

DACH Territory Lead, Bizzdesign

Dieser eintägige Workshop vermittelt Wissen über die Geschäftsarchitektur und Mehrwertschöpfung der IT anhand praktischer Beispiele. Dies erfolgt durch die Vorstellung von Konzepten sowie der Durchführung von Übungen zwecks Reflektion und Vertiefung. Die folgende Agenda beschreibt die Eckpunkte der Workshopinhalte:

- Kontext und Einführung der Geschäftsarchitektur
- Capability Map & Customer Experience design
- IT-Perspektive – Wertbeitrag des IT-Portfolios für die Geschäftsarchitektur
- Analysemöglichkeiten für Transformationsentscheidungen

Nach dem Workshop haben die Teilnehmer ein Grundlagenverständnis aufgebaut, praktische Ansätze als Startpunkt für die Beschreibung der Geschäftsarchitektur sowie Instrumente zur Mehrwertdarstellung durch Business Architecture. Sie wissen, welche Visualisierungen den Einstieg unterstützen und prägen ihr Wissen um das Konzept von Fähigkeiten-Landschaftskarten aus. Beispiele aus dem Bereich IT-Portfolioanalyse und Optimierung stellen einen praktischen Bezug zu alltäglichen Themen her und bieten einen handfesten Anknüpfungspunkt für den Aufbau ihrer Geschäftsarchitektur.

### Workshop B (ganztägig)

## Agiles Enterprise Architecture Management für die Praxis

Viele Unternehmen stehen durch die schnell fortschreitende Digitalisierung ihres Geschäfts vor der Herausforderung, ihre gewachsenen IT-Landschaften zu modularisieren und ihre etablierten IT-Management-Prozesse agil zu gestalten.

Dieses Seminar vermittelt die hierzu notwendigen Grundkenntnisse zu Konzepten und Methoden des Enterprise Architecture Management und erläutert, wie ein agiles EAM schrittweise eingeführt und nachhaltig etabliert wird.

**Prof. Florian Matthes**

Software Engineering betrieblicher Informationssysteme, Fakultät für Informatik, TU München

Nach diesem Seminar sind die Teilnehmer in der Lage, den Nutzen des EAM für die eigene Organisation anhand konkreter Beispiele darzustellen und können die bestehenden Verfahren und Standards einordnen, bewerten und für die eigene Arbeit nutzen. Die Teilnehmer wissen, wie sie systematisch einen agilen Architekturmanagementprozess unter Verwendung von EAM-Mustern und Lösungsbausteinen, angepasst an die konkrete Situation ihres Unternehmens, schrittweise einführen können.

Die EAMKON ist immer wieder eine Reise wert.  
Für alle, die sich von neuen Ideen inspirieren lassen wollen  
und Austausch unter Architekten lieben.

Head of Enterprise Architecture Management,  
Deutsche Bahn AG

# EAMKON2022

WISSEN. NETZWERK. BUSINESS.  
Wissensplattform Enterprise Architecture Management

## 1. Konferenztag

Dienstag, 20. September 2022

09:25 Begrüßung und Einführung durch die NetAcad GmbH und den Vorsitzenden **Prof. Dr. Florian Matthes**

### 09:30 **Unternehmensarchitektur – lebendig und nachhaltig**

- Einführung von EAM – und dann?
- Allianzen schmieden und Beziehungen pflegen zur Durchsetzung von EAM im Unternehmen
- Automatisierung und Schnittstellen ermöglichen ein nachhaltiges EAM
- Sichtbarkeit der EA ist ein wichtiger Erfolgsfaktor

**Thomas Harmann**  
Enterprise Architect, Progroup AG



### 10:05 **„EAM im Mittelstand – Schritt für Schritt ans Ziel“**

- Wo fange ich mit EAM an, wenn es keine große Einführung gibt?
- Achtung: Falsche Erwartungen!
- Wie bringe ich den Stein ins Rollen?
- Mein zweiter Stakeholder
- Kommunikation ist der Schlüssel zum Erfolg
- Organisch wachsendes EAM – mach aus der Not eine Tugend
- Der Architekt ist immer einen Schritt voraus

**Dr. Henk Groth**  
Digital Enterprise Architect, KWS SAAT AG & Co KGaA



10:40 **Networking bei Kaffee und Tee**



### 11:05 **EAM als die Grundlage für die digitale Transformation**

- EAM & IT – nicht genug
- EAM & Data-Centric Company – nutze die Synergie
- EAM & Prozessmanagement – muss zusammenwachsen
- EAM & Unternehmenssteuerung – die große Kunst anstreben

**Christian Morbach**  
Chief Enterprise Architect, AUDI AG



### 11:40 **Modellerosion und Lean – Wie verankern wir die Bildung von EA-Modellen nachhaltig in Produktion und Betrieb?**

- Problemquelle Modellerosion
- Lean und EAM
- Kopplung der Lebenszyklen von EA-Modellen und Services
- Bisherige Lessons Learned
- Projektausblick

**Dr. Eric Schmieders**  
Referent für IT-Architekturmanagement,  
Landesbetrieb Information und Technik Nordrhein-Westfalen (IT.NRW)



*Vielseitige Vorträge rund um das Thema EAM.  
Eine Teilnahme für Interessierte ist empfehlenswert.*

Referent IT-Strategie und Innovationsmanagement im Leitungsstab,  
Informationstechnikzentrum Bund (ITZBund)

# EAMKON2022

WISSEN. NETZWERK. BUSINESS.  
Wissensplattform Enterprise Architecture Management

## 1. Konferenztag

Dienstag, 20. September 2022

### 12:10 **Organizing & Positioning a Business Enterprise Architecture Practice for maximum impact at the cross roads of people, data and processes**

- What is Business Enterprise Architecture You all know right?
- BEA Mandate & Value
- Getting the basics right

**Gregor Baues**

Director Business Architecture Commercial | Innovation Cockpit, **Air France/KLM**



### 12:40 **Gemeinsames Mittagessen**



### 14:00 **Herausforderungen und Wertbeitrag der Architektur in der agilen Organisation**

- Agilität im Spannungsfeld von Dezentralität und übergreifender Sicht sowie sich daraus ergebende Herausforderungen für die Architektur
- Wertbeitrag der Architektur zur Überwindung des Spannungsfelds
- Mögliche organisatorische Aufstellung der Architektur in der agilen Organisation
- Design-Ansätze für eine Architektur-Governance in der agilen Organisation

**Dr. Matthias Gröbner**

Head of Enterprise Architecture, **AXA Konzern AG**



### 14:35 **Aufbau agiler Enterprise Architektur in einer heterogenen Organisation**

- Komplexe und mehrschichtige Enterprise Architektur
- Agile und produktfokussierte Enterprise Architektur
- Zusammenarbeit statt Hierarchie

**Dr. Nedim Dedic**

Head of/Coach Enterprise Architecture, **Miba Group**

**Pascal Strassl**

Enterprise Architect, **Miba Group**



### 15:10 **Collaborative and Benefit driven EAM bei TRUMPF – Wie Produkt- und Unternehmens-IT durch Architekturmanagement zusammenwachsen, um die Digitale Transformation voranzutreiben.**

- Die Bedeutung des Architekturmanagements für die Digitale Transformation bei TRUMPF.
- Die digitale TRUMPF Referenzarchitektur als gemeinsames Spielfeld der Digitalen Transformation – Architekturstrategien und -prinzipien
- Kollaboratives EAM als ganzheitlicher Ansatz zur Steuerung der Komplexität und zur Sicherstellung der Veränderungsfähigkeit im Rahmen der digitalen Transformation.
- Erfolgsfaktoren für den Aufbau einer internationalen und bereichsübergreifenden virtuellen Architekturgemeinschaft.
- Die Bedeutung von Führung (Change-Management, Kommunikation, Events, Coaching) und Management (Prozesse, Kennzahlen und Hierarchien) für die Architekturgemeinschaft.

**Cornelius Löffler**

Lead Enterprise Architect, **TRUMPF SE + Co. KG**



### 15:45 **Networking bei Kaffee und Tee**



Würde die Veranstaltung jedem empfehlen, der IT- oder Business Architektur-Aufgaben hat im Bereich Digitale Transformation."

Head of IS Infra Engineering, ABB

# EAMKON2022

WISSEN. NETZWERK. BUSINESS.  
Wissensplattform Enterprise Architecture Management

## 1. Konferenztag

Dienstag, 20. September 2022

### 16:15 **Ganzheitliches Management der Digitalen Transformation durch die Integration von Enterprise und Solution Architecture**

- Motivation für Enterprise Architecture und Solution Architecture im Kontext der digitalen Transformation
- Übergabepunkte, Kollaboration aber auch Differenzierung von Enterprise und Solution Architekten
- Erfolgsfaktoren für das Zusammenspiel zwischen Enterprise und Solution Architecture
  - Standardisierter, modellbasierter Ansatz („Architectural Thinking“)
  - Integriertes Metamodel über beide Architekturebenen
  - Gemeinsame Standards der Architekturdokumentation
  - Aktives Enablement der Architekturrollen durch zentrales Enterprise Architecture Management
  - Communities of Practice
- Erfolgsgeschichten bei Schaeffler
- Lessons Learned und anstehende Herausforderungen

**Oliver J. Brehm**

Enterprise Architect, **Schaeffler AG**

**Lutz Mayer**

Enterprise Architect, **Schaeffler AG**



### 17:25 **Operationalisierung einer Lean-Governance zur Unterstützung agiler Entwicklungsvorhaben**

- Sechs Grundprinzipien einer Lean-Governance
- Rollen und ihre Aufgaben in einer Lean-Governance
- Schritte zur Einführung einer Lean-Governance
  - Kollaborative Erarbeitung von einfachen und effizienten Richtlinien
  - Tool-Unterstützung der agilen Teams im Sinne von IT4IT
  - Stärkung der Eigenverantwortung der Entwicklerteams, Transparenz hinsichtlich der IT-Compliance und Kommunikation in Richtung Management
  - Lean-Audit zur Sicherstellung der IT-Compliance
- Lessons Learned nach zwei Jahren Einsatz einer Lean-Governance

**Dr. Martin Kleehaus**

Enterprise Architect, **Allianz Kunde und Markt GmbH**



18:00 **Get together – Nutzen Sie die Möglichkeit, sich in entspannter Atmosphäre mit Kollegen und Partnern der EAMKON auszutauschen**

#### **Unsere Partner:** **Bizzdesign**

Bizzdesign ein Softwareunternehmen, das mit Horizonn eine hochentwickelte Plattform für die aktive Planung und Durchführung von Veränderungen in Unternehmen anbietet. Mit unseren ganzheitlichen Lösungen managen Organisationen erfolgreich komplexe Strukturen und Change-Prozesse, agieren schneller und flexibler und verbessern ihre Wettbewerbsposition.

#### **Aussteller:** **LeanIX**

Die Continuous Transformation Plattform® von LeanIX wird von der Corporate IT und Produkt IT für umfassende Transparenz und eine bessere Governance im Unternehmen eingesetzt. Kunden organisieren, planen und steuern weltweit ihre IT-Landschaften mit dem automatisierten und datengetriebenen Ansatz von LeanIX. Mit Lösungen für Enterprise Architecture Management, SaaS- und DevOps-Management hilft LeanIX den Unternehmen, fundierte Entscheidungen zu treffen und Transformationen zu beschleunigen. Das nutzen Hunderte global agierende Kunden wie Adidas, Atlassian, Bosch, Dropbox, Santander oder Workday. LeanIX hat seinen Hauptsitz in Bonn (Deutschland) sowie Niederlassungen in Boston (USA), San Francisco (USA) und auf der ganzen Welt. Weitere Informationen unter [www.leanix.net](http://www.leanix.net)

#### **Logo-Partner:**



Durch die Workshops, den methodische Austausch und das Networking werden Good Practices und innovative Ideen für EAM im eigenen Unternehmen nicht nur ermöglicht, sondern auch gefördert. Der Blick über den eigenen Tellerrand hinaus und in die deutschsprachige Architektur-Community lohnt sich auf jeden Fall.

Referent Architektur- und Digitalisierungsmanagement, Bundeswehr

## 2. Konferenztag

Mittwoch, 21. September 2022

### 09:00 **Digitalisierung und Nachhaltigkeit in der Landwirtschaft – Innovation, Strategie und Auswirkung auf die BayWa IT**

- Rahmenbedingungen der heutigen Zeit auf die IT
- Digitalisierung der Landwirtschaft und damit neue Herausforderungen für die BayWa IT
- Beschreibung „BayWa IT Haus“
- Neue digitale Services, Roboter in der Landwirtschaft

**Lars Pischke**

Global Enterprise Architect IT Strategy, Baywa AG



### 09:35 **EA im Wandel – Going Digital at HeidelbergCement**

- Strategische Säulen als „North Star“ für die Enterprise Architecture
- Entwicklung eines Digital Ecosystems in der Baustoffindustrie
- Herausforderungen und Wandel für die Enterprise Architecture

**Marc Gorges**

Leiter Enterprise Architecture, HeidelbergCement AG



### 10:10 **Networking bei Kaffee und Tee**



### 10:45 **DHL Supply Chain's Enterprise Architecture Evolution – Our journey towards a transparent and standardized IT Product Portfolio & Target Architecture**

- What was the IT Landscape before we started the program
- What were our steps towards setting up a transparent and standardized IT Product Portfolio & Target Architecture
- How does the IT Landscape look like now
- What were challenges and game changers in achieving our goal
- What did we learn and want to share with others currently being on the same path
- What are our next steps to come

**Claudia Rothe**

Head of EA Planning, DHL Supply Chain



### 11:20 **EAM als Erfolgsfaktor in der Geschäftstransformation der Coca-Cola Europacific Partners**

- CCEPs transformation journey und die Rolle des EAM
- Business Capability Map als ein zentrales Element der strategischen Planung und Ausgangspunkt für Architekturprinzipien
- Geschäftsreferenzmodelle als Katalysator für die Unternehmenstransformation

**Andreas Nold**

Director Enterprise Architecture, Coca-Cola European Partners



### 11:55 **Zentrale und dezentrale Allokation von EAM-Capabilities – Einführung, Rahmenwerk und Beispiele aus der Luftfahrtindustrie**

- Zentralisierung vs. Dezentralisierung von EAM-Capabilities
- Typische strategische und operative Parameter, die die EAM-Capability innerhalb eines Unternehmens prägen
- Anpassung konzernweiter EAM-Prozesse, Kalibrierung von Architekturverantwortlichkeiten auf Enterprise- und Domain-Ebene sowie die Optimierung des unternehmensweiten digitalen Ökosystems hinsichtlich Kosteneffizienz.

**Dr. Jörg Ziemann**

Senior Enterprise Architect, Lufthansa Group



Empfehlenswert, um Kontakte zum  
Thema EAM zu knüpfen.

Teamleiter,  
Netze BW GmbH

# EAMKON2022

WISSEN. NETZWERK. BUSINESS.  
Wissensplattform Enterprise Architecture Management

## 2. Konferenztag

Mittwoch, 21. September 2022

12:30 **Gemeinsames Mittagessen**



14:05 **Aufbau einer Cloud-basierten Data Analytics Architektur im Bankenumfeld – eine Abenteuerreise durch die Brille eines Enterprise Architekten**

- Unsere Business Capabilities im Überblick: Was kann die Nord/LB und was wollen wir in Zukunft können?
- Wo starten wir? Unsere on-premise Advanced Data Analytics Architektur
- Wohin wollen wir reisen? Aktuelle Schwächen, Motivation und Cloud-basierte Data Analytics Zielarchitektur
- Wie sieht unsere Reise aus? Herausforderungen, Rahmenbedingungen, Lesson Learned

**Dennis Suhari**

IT-Architekt Advanced Data Analytics Plattform, Nord/LB



14:40 **Design, Konzeption und Bau eines Software-Defined Data Centers**

Das Motto „Software is eating the World“ gilt auch für Infrastrukturen wie beispielsweise einem Data Center. Aus Sicht des Enterprise Architecture Managements hat dies Konsequenzen, die die bisherige Trennung zwischen Business Architecture, Information System Architecture und Technical Architecture betreffen.

**Daniel Liebhart**

Experte für Enterprise Architekturen und CTO Ambassador, Swisscom (Schweiz) AG



15:15 **Networking bei Kaffee und Tee**



15:50 **Wie gelingt die DevOps-Transformation in klassischen IT-Organisationen?**

Agile Software-Entwicklung und die Einführung von DevOps für die Softwarebereitstellung sind heute wichtige Eckpfeiler einer IT Enterprise Architektur. Time-to-market von IT-Lösungen ist an dieser Stelle das zentrale Architekturelement.

Der Vortrag konzentriert sich auf drei Schritte, die für eine erfolgreiche Einführung von DevOps als Bestandteil einer modernen Enterprise Architektur essentiell sind:

- Organisatorisches Set-Up
- Mentales Set-Up
- Technologisches Set-Up

Anhand eines Praxisbeispiels wird gezeigt, wie ein Zielbild aussehen und die Transformation dorthin gelingen kann.

**Andreas Exner**

Leiter IT Operations, Deutsche Telekom Service GmbH



16:25 **25 Years of Enterprise Architecture – did we make any progress?**

Enterprise Architekten haben sich entwickelt von der Präsentation der „besten“ Lösung zu Trusted Advisors für die Business Managers. Enterprise Architekten schneiden viel besser ab als in der Vergangenheit, aber es scheint, dass die Kundenzufriedenheit der Stakeholder kaum gestiegen ist.

**Paul Teeuwen**

Fellow und eh. Leiter der Workgroup Enterprise Architecture, KNVI (Netherlands Computer Society)



17:00 **Ende der 16. EAMKON-Fachkonferenz**

Das Team der NetAcad GmbH wünscht Ihnen eine gute Heimreise.

[www.eamkon.de](http://www.eamkon.de)

Gute Möglichkeit, sich mit anderen Architekten zu vernetzen und auszutauschen.

Enterprise Architect,  
Helvetia Versicherung

# EAMKON2022

WISSEN. NETZWERK. BUSINESS.  
Wissensplattform Enterprise Architecture Management

## Anmeldung zur Teilnahme an der EAMKON2022

### **Frühbucherpreis** für die **Fachkonferenz** am 20./21. September 2022

- bis 1. Juni 2022 – **Super Early Bird** ..... 1.450,- €
- 2. Juni bis 1. August 2022 ..... 1.590,- €
- ab 2. August 2022 ..... 1.690,- €

### **Frühbucherpreis** für **einen ganztägigen Workshop** am 19. September 2022 und die **Fachkonferenz** am 20. und 21. September 2022 in Stuttgart

**Ich wähle:**  **Workshop A**  **Workshop B**

- bis 1. Juni 2022 – **Super Early Bird** ..... 2.090,- €
- 2. Juni bis 1. August 2022 ..... 2.290,- €
- ab 2. August 2022 ..... 2.390,- €

Die Preise verstehen sich pro Person zzgl. MwSt. Die Gebühr beinhaltet Tagungsunterlagen, Mittagessen und Erfrischungsgetränke während der Konferenz und in den Pausen.

**Anmeldung:** Nutzen Sie das Anmeldeformular unter [www.net-acad.de](http://www.net-acad.de) bzw. [www.eamkon.de](http://www.eamkon.de)

_____	_____	Rechnungsadresse, falls diese von der Kundenanschrift abweicht:
Name	Vorname	
_____	_____	_____
Str./Postfach	PLZ, Ort	
_____	_____	_____
Firma	Position/Abteilung	
_____	_____	_____
Telefon	E-Mail	
_____		
Datum, Unterschrift		

Nach Eingang Ihrer Anmeldung erhalten Sie eine Anmeldebestätigung und die Rechnung. Unsere ausführlichen Teilnahmebedingungen finden Sie unter <https://www.net-acad.de/agb>

[www.eamkon.de](http://www.eamkon.de)