



14.–16. September 2021, Stuttgart

EAMKON2021

— WISSEN. NETZWERK. BUSINESS. —
Informationsplattform Enterprise Architecture Management

EAM im WANDEL – Mit EA die Transformation vorantreiben – Digitalisierung und Agilität als Wettbewerbsvorteil –

Themen-Highlights:

- Agile Arbeitsweisen erfordern Änderungen im EAM
- Fachbereich können von EAM profitieren – wie?
- Mögliche Dimensionen der Standardisierung
- EAM in Zeiten der Krise
- Nutzung von Architekturframeworks im heterogenen Umfeld
- Aktive Beteiligung der Fachbereiche an EAM
- Mit EAM-Überblick über Business, Prozesse und IT erlangen
- Wie unterstützen Enterprise Architects neue Geschäfts- und Betriebsmodelle?
- Digitale und Kundenzentrierte Ausrichtung der Organisation auf Grundlage EA
- Business Architecture als Enabler für Digitalisierung
- EA in dynamischen Zeiten – gut gelebt und gesteuert



Vorsitz:

Prof. Dr. Florian Matthes
Software Engineering
betrieblicher Informationssysteme, Institut für Informatik, **TU München**

„Die EAMKON gibt einen guten Überblick, wo das Thema EAM in der Entwicklung steht und was andere Unternehmen machen. Ein MUSS für jeden EAM-Verantwortlichen.“ Architecture Coordination, **Julius Blum GmbH**

„Diese Veranstaltung ist für alle Enterprise Architekten und damit verbundenen Rollen unbedingt zu empfehlen.“ Senior Enterprise Architect, **Österreichische Post AG**

Folgende Unternehmen berichten aus der Praxis:

Amazon web Services

Deutsche Telekom AG

Kommando Sanitätsdienst der
Bundeswehr

ALDI International Services
GmbH & Co. oHG

Finanzdirektion des Kantons Bern

SBB CFF FFS

Allianz AG

IAV GmbH

Swiss Life

Deutsche Lufthansa AG

Kassenärztliche Vereinigung
Bayern

Bundeskriminalamt

Knauf IT

Unsere Partner:

finius.

ITM

 **LeanIX**

Besonders den Erfahrungsaustausch durch die Vorträge und das Networking schätze ich ausserordentlich.

IT-Architektur und -Standards
Landesamt für Zentrale Polizeiliche Dienste

EAMKON2021

— WISSEN. NETZWERK. BUSINESS. —
Informationsplattform Enterprise Architecture Management

Workshop

Dienstag, 14. September 2021

Workshop A (ganztägig)

Business Architecture Management – Welchen Nutzen stiftet methodisch betriebenes strategisches Architekturmanagement im Unternehmen?

Warum sollte Business Architecture bereits Teil der Strategieplanung sein?

In den meisten Fällen sind doch bereits Architekten vorhanden, die klar definierte unternehmensweite Aufgabebereiche haben und diese auch effektiv durchführen. Dazu zählen u. a. Enterprise Architects, Application Architects, Cloud Architects.

Warum sollten wir uns also darum kümmern, im strategischen Bereich, lange vor der Umsetzung von Projekten oder Maßnahmen, Architekten einzusetzen, die sich gar nicht primär um die technischen Systeme kümmern?

Architektur ist eine immer und überall vorhanden, auch auf der nicht-technischen, rein fachlichen Seite.

Für simplere Systeme stellt sich die Frage in der Regel nicht, je komplexer es allerdings wird, desto wichtiger wird es, frühzeitig die richtigen Entscheidungen zu treffen. Auf Basis von Fakten und Informationen und nicht auf Basis von Bauchgefühl.

Es sollte also keine Frage sein, ob wir uns um Business Architecture kümmern, sondern nur wann und wie.

Setzen wir diese, wie so oft, erst am Ende ein, wenn es „nur“ noch darum geht aus Anforderungen eine technische Spezifikation zu erstellen? Oder „zufällig nebenbei“, während wir wichtige Entscheidungen über die Transformation eines Unternehmens treffen oder bereits getroffen haben?

Oder im strategischen Sektor der Organisation eingebettet, um aus den Zielen des Unternehmens und den Sorgen,

Nöten und Wünschen der Kunden und Belegschaft (und Investoren) zielgerichtet die Grundlage zu schaffen, Investitionen in die richtigen Maßnahmen zu tätigen?

In diesem praxisbezogenen Workshop möchten wir Ihnen aufzeigen, welchen Nutzen Architekturmanagement auf der Strategieebene stiftet, wenn es methodisch eingesetzt wird.

Sie errichten mit uns eine erste Geschäftsarchitektur und erleben, wie man anhand der zusammengestellten Informationen die Organisation effektiv unterstützen kann geeignete, abgesteckte Initiativen zu identifizieren und zu begleiten.

Dabei erstellen wir gemeinsam erste „Pläne“ einer Geschäftsarchitektur, und beantworten die Fragen:

- Wer sind die Beteiligten, die Kunden und die Lieferanten?
- Was sind die Fähigkeiten, die wir können müssen?
- Welche Informationskonzepte sind für uns relevant?
- Wie wird das Wertangebot an den Kunden geliefert?
- Wie hängt das alles zusammen?
- Welche Rolle spielen unsere Systeme bei der Wertlieferung? Und wie gut?

Zusammen bestimmen wir relevante Elemente des Unternehmens, aus einer rein fachlichen Sicht, setzen diese in Beziehung, analysieren Lücken und reichern diese mit Daten an. Dabei verlieren wir niemals die Wertlieferung an den Kunden aus dem Blick.

Thomas Forwe
Managing Director, Technology & Organisational Change

Pierre Wienke
Principal Consultant, Lead Business Architect
finius GmbH

Workshop B (ganztägig)

EAM-Grundlagen für die Praxis

In vielen Unternehmen sind durch die zunehmende Automatisierung von Prozessen große Anwendungslandschaften entstanden, innerhalb derer zahlreiche Anwendungen untereinander und mit externen Systemen kommunizieren müssen. Die Herausforderungen für das Management einer solchen Anwendungslandschaft sind vielfältig.

Dieses Seminar vermittelt deshalb das notwendige Grundlagenwissen, wie Enterprise Architecture Management in mittleren und großen Unternehmen schrittweise eingeführt und nachhaltig etabliert wird.

Prof. Florian Matthes
Software Engineering betrieblicher Informationssysteme, Institut für Informatik, TU München

Nach diesem Seminar sind die Teilnehmer in der Lage, den Nutzen des EAM für die eigene Organisation anhand konkreter Beispiele darzustellen und können die bestehenden Standards und Fachpublikationen einordnen, bewerten und für die eigene Arbeit nutzen. Die Teilnehmer wissen, wie sie systematisch einen agilen Architekturmanagementprozess unter Verwendung von EAM-Mustern und Lösungsbausteinen, angepasst an die konkrete Situation ihres Unternehmens, schrittweise einführen können.

Ideale Plattform für fundierten
Erfahrungsaustausch zu aktuellen und
zukünftigen EA-Themen.

Leiter Architekturmanagement
Kanton Berg

1. Konferenztag

Mittwoch, 15. September 2021

09:30 Begrüßung und Einführung durch die NetAcad GmbH und den Vorsitzenden Prof. Dr. Florian Matthes

09:45 **Ergebnisorientiertes Architekturmanagement – ein Werkstattbericht aus dem Bundeskriminalamt**

- Ausgangslage und strategische Herausforderungen
(Was sind die Treiber, die ein Architekturmanagement in Zukunft als wesentliches Handlungsfeld aufzeigen, Welche Ansätze sind erforderlich, um die Komplexität auf für schnellere Entscheidungen zu reduzieren etc.)
- Vorgehensmodell ...
- Ergebnisse und Erfahrungen
- Ausblick

Andreas Lezgus
CTO, Bundeskriminalamt

Rudolf Kaiser
Sachgebietsleiter Facharchitekturmanagement, Bundeskriminalamt



10:25 **From Jungle to Garden – Building the foundation for our customer-centric and digital transformation**

- IT und Landschaftstransformation – Herausforderungen der Transformation eines dezentral ausgerichteten Konzerns und IT als Grundlage kundenzentrierter und digitaler Services
- Etablierung der Enterprise Architektur bei Knauf als Motor der Transformation
 - Ausrichtung der Organisation und Programme entlang zentraler Business und IT Capability Maps
 - Business und IT Capability Maps als Grundlage der IT Value Chain
 - Integrierte Planung eines digitalen Backbones kundenzentrierter Services

Dr. Giovanni Falcone
Director Enterprise Architecture Management, Knauf IT



11:10 Networking bei Kaffee und Tee



11:40 **Wie kann EAM helfen Altlasten in IT-Landschaften abzubauen?**

- EAM in Zeiten der Krise
- Nur gemeinsam funktioniert es
- Aufräumen macht ab und an Sinn

Carsten Breithaupt
Head of Group Architecture, Deutsche Lufthansa AG



12:20 **Standardisierung und Skalierung in einem föderalen Umfeld**

- Mögliche Dimensionen der Standardisierung
(Architekturvorgaben, Anwendungen, Technologien, Datenstrukturen, Prozesse)
- Erfahrungen des Kantons Bern
- Konkrete Anwendungs-Beispiele (z. B. elektronische Umzugsmeldung, Portallösungen)
- Entwicklung der verschiedenen Architektur-Gremien der Schweiz
- Learnings und mögliche Empfehlungen

Philipp Achermann
Leiter Architektur-Management, Finanzdirektion des Kantons Bern,
Amt für Informatik



13:00 Gemeinsames Mittagessen



1. Konferenztag

Mittwoch, 15. September 2021

14:30 **“Impactful, hands-on, everyday! – Lessons learned from continuously adapting EA to guide change in the VUCA (retail) world.”**

ALDI SOUTH is an established market leader in grocery retail across the world, with business processes and software designed for maximum efficiency. At the same time, the retail industry is rapidly changing. Technology innovations enable new retail concepts and change customer expectations, which requires preparations across the Business and IT landscape for the upcoming digital transformation.

At ALDI SOUTH the EA function acts as a central role driving this transformation. However, traditional EA concepts – like striving for 120% quality – turned out to be too ineffective to cope with speed and needs of the transformation. As a result, the EA function is since embracing the idea of lean and agile, continuously adapting its ways of working to be remain impactful and hands-on everyday – with lessons learned on new ways of EA working that (surprisingly) worked out (or didn't).

Dr. David Heise

Team Lead Enterprise Architecture, **ALDI SÜD (International IT)**



15:10 **Unterstützung (digitaler) Transformationsvorhaben durch eine strukturierte unternehmensweite Darstellung der Architekturlandschaft.**

- Fachlichen Ordnungsrahmen bilden: Architektur in unternehmensweit abgestimmte Strukturen bringen anhand Frameworks wie Domänenmodell (Capability Map); Business Information Model; Prozesslandkarte
- Transparenz schaffen durch Darstellung des Zusammenspiels zwischen Business, Prozessen und IT
- Use Case: Steuerungsunterstützung für das Management im Rahmen strategischer Entscheidungsfindung/ Digitale Transformationsvorhaben
 - Capability basierende Bebauungsplanung
 - Managen des Application LifeCycle am Beispiel Retirement von Anwendungen
- Use Case: Erfüllung regulatorischer Vorschriften, z.B. Versicherungsaufsichtliche Vorschriften an die IT (VAIT) zum Informationsverbund

Sandra Bachert

Enterprise Architektin, **Allianz Deutschland AG**



15:50 **Networking bei Kaffee und Tee**



16:20 **Digitalisierung in der Gesundheitsversorgung der Bundeswehr – EAM als Enabler für die Entwicklung der Streitkräfte**

- Einführung und Etablierung von EAM als Gestaltungsinstrument für den Sanitätsdienst der Bundeswehr
- Modellbasierte Identifikation von Optimierungs- und Digitalisierungspotentialen in der Geschäftsarchitektur
- Architekturbasierte Ableitung von Projektanforderungen als Bestandteil eines modellbasierten Requirements Engineerings

Martin Gottlieb-Schaflechner

Referent Architektur- und Digitalisierungsmanagement, **Kommando Sanitätsdienst der Bundeswehr**



17:00 **Siamesische Zwillinge: Transformation Management und EAM**

- Entdeckung der Architektur in Transformationsprojekten
- Business Capabilities aus Sicht des Business
- Zielbilder als effektives Kommunikationsmittel
- Beitrag des Architekturmanagements für die Programmplanung

Dr. Stefan Zerbe

Geschäftsführer, **itm Beratungsgesellschaft mbH**



17:40 **Get together – Nutzen Sie die Möglichkeit, sich in entspannter Atmosphäre mit Kollegen und Partnern der EAMKON auszutauschen.**

2. Konferenztag

Donnerstag, 16. September 2021

08:30 **Blockchains and DLTs: Too Complex for Quick Wins?**

Blockchains and Distributed Ledger Technologies (DLTs) enable intermediary-free transaction for digital, non-copyable goods without the need to trust the other party. People, organizations and machines can enter into secure transactions and all transaction details are stored immutable and decentralized. Automated, programmable contracts can ensure contract compliance. Despite these compelling and disruptive value propositions, the adoption of public and consortium-based blockchain-based system solution outside the narrow scope of crypto finance is limited. In this talk, we identify the technical, organizational, legal and governance challenges business blockchain initiatives have to address to reach a maturity beyond a successful technical proof of concept. We hope to also provide guidance how to resolve some of these challenges.

Prof. Dr. Florian Matthes

Software Engineering betrieblicher Informationssysteme, Institut für Informatik, **TU München**



09:00 **Veränderung wird Standard – auch im Enterprise Architekturmanagement**

- Die neue Rolle von Architekturplänen im agilen Umfeld
- Balance Governance vs. Guidance
- Welche Skillveränderungen sind zwingend notwendig

Andreas Böhm

VP IT Enterprise & Integration Architecture, **Deutsche Telekom Deutschland**



09:40 **Lifecycle & Quality Management, um echten Mehrwert zu schaffen!**

- „Die Pflege ist doch viel zu aufwändig!“, „Sobald ich das nutze sind die Informationen doch schon veraltet!“, „Das wird eh ein Datengrab“, „selbst wenn es aktuell ist – was fangen wir damit an?“ – sound familiar?
- Erhebung von Informationen zur Landschaft und die kontinuierliche Pflege sind zentrale Elemente für eine nachhaltige Verankerung von EA
- Hohe und aktuelle Datenqualität zieht Mitstreiter an und lässt EA leben – aber erreicht man das? Liegt es nur am Tool oder gibt es auch zwischenmenschliche Aspekte, die eine Rolle spielen?
- Wir zeigen, wie wir diesen Fragen bei IAV begegnen, und stellen dar, dass ein gesunder Mix aus techn. Basis, Vorgehensmethodik bzgl. Datenqualität sowie menschlicher Präsenz den entscheidenden Unterschied ausmachen können.

Christoph Wagner

Product Owner Enterprise Architecture, **IAV GmbH**

Hussein El-Chaer

Enterprise Architect, **IAV GmbH**



10:15 **Networking bei Kaffee und Tee**



10:45 **Die Architecture Vision als Elevator Pitch für die Architekten in der agilen Organisation**

- Herausforderung von EAM in der agilen Organisation
- Definition, Ziele, Umfang und Artefakten der Architecture Vision
- Überführung von Strategien, Rahmenbedingungen in eine Transformation Roadmap
- Nutzen der Architecture Vision zum übergreifenden Architektur- und Portfolio Management

Thomas Roseng

Head of Digital Governance Architecture, **SBB CFF FFS**



11:25 **Architekturelle und organisatorische Herausforderungen bei der Umsetzung der Vision der End2End-Digitalisierung für 18.000 Mitglieder der Kassenärztlichen Vereinigung Bayern**

- Status-Quo der Anbindung der Mitglieder an die KVB zum Beginn des Vorhabens?
- Vision der End2End Digitalisierung?
- Für welchen Zweck eignet sich welches der Schnittstellenprotokolle REST und AMQP?
- Bedeutung zentraler Dienste (Dokumenten-, Stammdaten- und Autorisierungsdienst) für den Erfolg des Vorhabens?
- Entkoppelte Entwicklung und Continuous Delivery der Lösungskomponenten mit verteilten, autonomen Teams?

Martin Baumann

Senior Enterprise- und IT-Architekt, **Kassenärztliche Vereinigung Bayerns**



Sehr gute Zusammenstellung und Mischung
verschiedener Branchen und Fokussierung der Vorträge
auf aktuelle sowie zukünftige Themen.

Allianz Deutschland AG

2. Konferenztag

Donnerstag, 16. September 2021

12:05 **Business Architecture Management als Unterstützung für Organisationen, Komplexität wieder in steuerbare Dimensionen zu bringen (Ein Erlebnisbericht)**

- Ausgangssituation – Historisch gewachsene Unternehmensberatung im Wandel
- Problematik – „Das haben wir immer schon so gemacht“ und eine agile Transformation, die schon einmal gescheitert ist
- Unser Learning, die Lösung – BAM methodisch betrieben, nicht im Elfenbeinturm, sondern sozialisiert im Unternehmen platzieren, um den größtmöglichen Nutzen zu schaffen

Thomas Forwe

Managing Director Technology & Change, **finius GmbH**

Pierre Wienke

Principal Consultant – Lead Business Architect, **finius GmbH**



12:40 **Gemeinsames Mittagessen**



14:10 **Zwei Welten begegnen sich: EAM vom Business aus betrachtet**

„Unternehmensarchitektur? Das ist doch was, was die IT macht“. Stimmt. Aber ist es nicht schade, wenn das „Business“ – Fachbereiche, die mit beiden Beinen im operativen Tagesgeschäft stehen – EAM gar nicht kennen und/oder sich nicht dafür interessieren?

Wenn EAM dem Anspruch gerecht werden will, ein wesentlicher Baustein in der Brücke zwischen Business und IT zu sein, dann sollte dieses Nicht-Kennen oder Desinteresse zu denken geben. Abgehoben, abstrakt, wenig greifbar, ohne spürbaren operativen Nutzen sind Merkmale, die EAM aus Sicht des Business zugeschrieben werden können. Geht es auch positiver?

Der Vortrag berichtet von dem bei Swiss Life begonnenen Weg, den aus IT-Sicht etablierten EAM-Ansatz weiterzuführen und Ansatzpunkte zu finden, wie Fachbereiche verstärkt von EAM profitieren und eingebunden werden können. Damit EAM auch in der Praxis des Business ankommt.

Daniel Goetze

OPT – Organisation, Prozesse, Technik, **Swiss Life AG**



15:00 **Enabling innovation: Role of Enterprise Architects in the journey to product-teams and cloud adoption**

- Warum ändert sich die Rolle des Architekten bei Produkt-Organisation und Cloud?
 - Wie balanciere ich Governance & Compliance mit Autonomie der Teams?
- Praktische Beispiele zur erfolgreichen Umsetzung.

Hauke Juhls

Sr. Solutions Architect – Manufacturing, Teamlead, **Amazon Web Services Germany GmbH**

Siegfried Polysius

Sr. Manager, Solutions Architecture – Manufacturing, **Amazon Web Services Germany GmbH**



15:45 **Networking bei Kaffee und Tee**



16:15 **EA MeetUps**

Vertiefen Sie Ihr Wissen und tauschen Sie sich mit den Kolleginnen und Kollegen zu folgendem Thema aus:

Wohin entwickelt sich EA im agilen, digitalen Umfeld?

16:50 **Ende des 15. EAMKON-Fachkongresses**

Das Team der NetAcad GmbH wünscht Ihnen eine gute Heimreise.

Die EAMKON ist eine wunderbare Veranstaltung, um Seinesgleichen kennenzulernen und sich inspirieren zu lassen.

Führungskraft EA, REWE Group

EAMKON2021

WISSEN. NETZWERK. BUSINESS.
Informationsplattform Enterprise Architecture Management



Anmeldung zur Teilnahme an der EAMKON2021

Frühbucherpreis für die **Fachkonferenz** am 15./16. September 2021

- bis 1. Juni 2021 – **Super Early Bird** 1.390,- €
- 2. Juni bis 31. Juli 2021 1.490,- €
- ab 1. August 2021 1.650,- €

Frühbucherpreis für **einen ganztägigen Workshop** am 14. September 2021 und die **Fachkonferenz** am 15. und 16. September 2021 in Stuttgart

Ich wähle: **Workshop A** **Workshop B**

- bis 1. Juni 2021 – **Super Early Bird** 2.090,- €
- 2. Juni bis 31. Juli 2021 2.290,- €
- ab 1. August 2021 2.390,- €

Die Preise verstehen sich pro Person zzgl. MwSt. Die Gebühr beinhaltet Tagungsunterlagen, Mittagessen und Erfrischungsgetränke während der Konferenz und in den Pausen.

Sollten Sie aufgrund der Pandemie an der Teilnahme verhindert sein, können Sie bis 25 Werktage vor der Konferenz unbürokratisch auf die Veranstaltung im nächsten Jahr umbuchen, eine andere Veranstaltung buchen oder Ihr Geld zurückerhalten.

Anmeldung: Nutzen Sie das Anmeldeformular unter www.net-acad.de bzw. www.eamkon.de

_____	_____	Rechnungsadresse, falls diese von der Kundenanschrift abweicht:
Name	Vorname	
_____	_____	_____
Str./Postfach	PLZ, Ort	
_____	_____	_____
Firma	Position/Abteilung	
_____	_____	_____
Telefon	E-Mail	

Datum, Unterschrift		

Nach Eingang Ihrer Anmeldung erhalten Sie eine Anmeldebestätigung und die Rechnung. Unsere ausführlichen Teilnahmebedingungen finden Sie unter <https://www.net-acad.de/agb>